L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

International : Vers qui se tourner? Pour quelles aides?

Mercredi 24 octobre 2012

MEDEF LYON-RHÔNE

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFET DE LA RÉGION RHÔNE-ALPES

Région RhôneAlpes

CCI International Rhône-Alpes

erai entreprise rhône-alpes international

UBIFRANCE

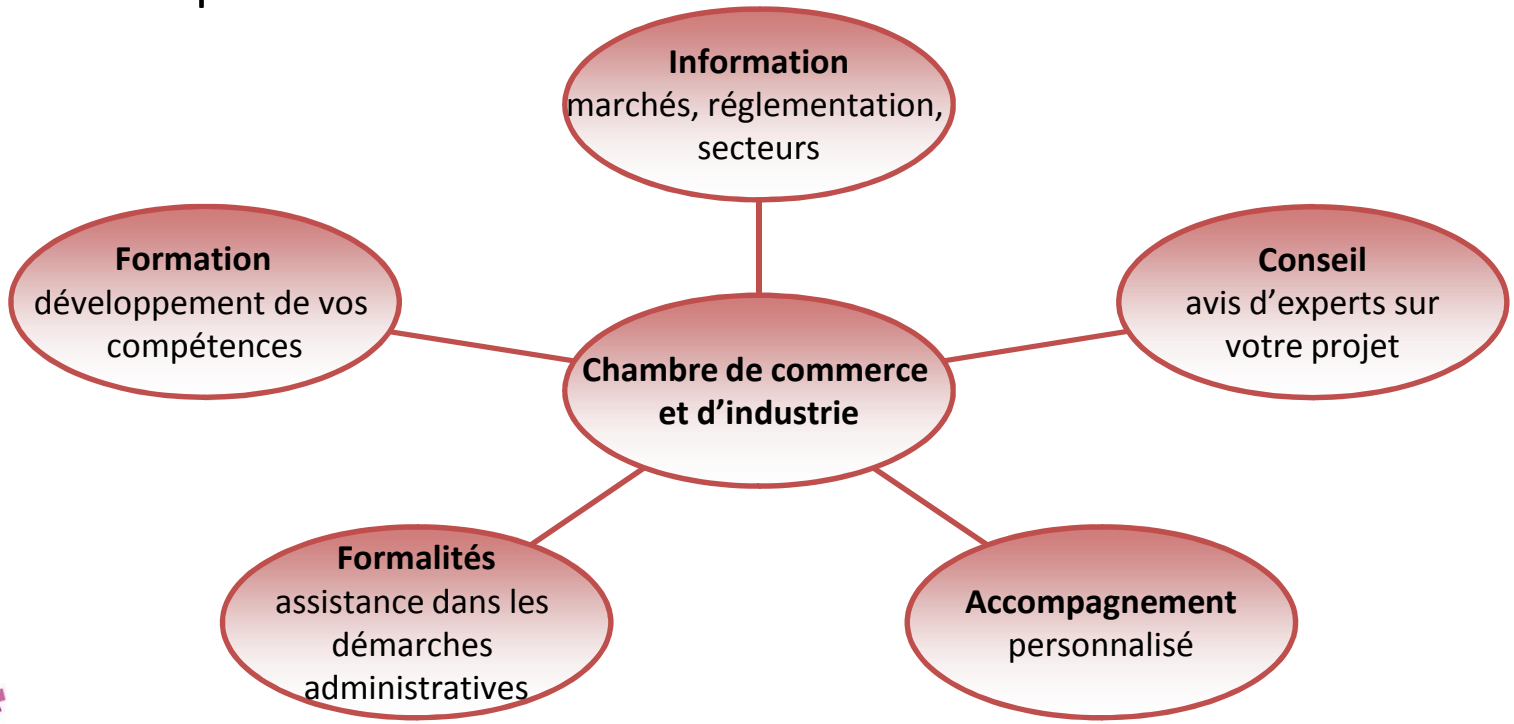
oséo

Garanties publiques gérées par coface

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

La Chambre de Commerce et d'Industrie, le contact de proximité pour les PME



MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

CHARTE DE PARTENARIAT STRATEGIQUE
Volet Financements Internationaux

Objectifs : **FACILITER L'ACCES AU FINANCEMENT POUR L'EXPORT DES PME**

- Une meilleure lisibilité des aides
- Une information exhaustive et ciblée vis-à-vis des entreprises
- Un accès plus facile aux financements

Périmètre :
- Aides à l'export
- Financements des bailleurs de fonds internationaux et européens

Les partenaires : Etat, Conseil Régional Rhône-Alpes, CCI Rhône-Alpes, ERAI, UBIFRANCE, COFACE, OSEO

Coordination : ERAI

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

- **S'informer, se former**
- **Prospecter**
- **Exporter**
- **Recruter**
- **S'implanter**

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

S'informer / se former

PROGRAMME GO EXPORT

CCI International Rhône-Alpes

Chambres de Métiers et de l'Artisanat Région Rhône-Alpes

RhôneAlpes Région

PLAN PME

Objectif

Structurer sa démarche export pour développer durablement ses ventes à l'international

Nature de l'aide

Conseil pour structurer le projet de l'entreprise :

- évaluer l'aptitude de l'entreprise à exporter
- définir la stratégie et le plan d'actions
- démarrer la mise en œuvre et prospecter les marchés ciblés

Bénéficiaires

- PME/PMI au sens européen, de 4 à 250 personnes, de l'industrie et des services à l'industrie (code NAF du Plan PME)
- CAG supérieur à 500K€ et inférieur ou égal à 50 M€
- Total du bilan inférieur ou égal à 43 M€
- Situation financière saine
- Non filiale à plus de 25% d'une entreprise ne correspondant pas à ces critères

MEDEF LYON-RHÔNE

Plus de 700 entreprises ont déjà suivi ce programme

Programme subventionné par la Région Rhône-Alpes dans le cadre de Plan PME

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

S'informer / se former

CONSEILS FINANCEMENTS ERAI

erai entreprise rhône-alpes international

DIAGNOSTIC PERSONNALISÉ

	AIDES EXPORT	MARCHÉS PUBLICS INTERNATIONAUX	FINANCEMENTS EUROPÉENS
CONSEIL	› Orientation vers les meilleures solutions de financement de vos projets	› Abonnement à un outil de veille › CV d'experts › Help desk	› Veille personnalisée sur les programmes européens
EXPERTISE	› Appui au montage › Avis d'expert sur la validité du dossier de demande d'aide	› Étude de marché › BD de prospects (partenaires, acheteurs publics…) › Référencement ONU	› Étude de faisabilité de votre projet européen › Recherche de partenaires en Europe
ACCOMPAGNEMENT	› Montage technique et financier › Suivi du dossier jusqu'à l'obtention de l'aide	› Coaching	› Aide au montage de projet en lien avec des experts › Mise en relation avec les financeurs › Gestion administrative et financière › Animation et coordination de vos projets européens

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

- **S'informer, se former**
- **Prospecter**
- **Exporter**
- **Recruter**
- **S'implanter**

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

ASSURANCE PROSPECTION

Garanties publiques gérées par coface

Objectif	Accompagner les entreprises dans leurs démarches de prospection des marchés étrangers : Assurance contre la perte subie en cas d'échec commercial ET Soutien de trésorerie
Bénéficiaires	**Entreprises (hors négoce international pur) avec au moins 1 bilan, CA ≤ 500M€ et capitaux propres positifs**
Dépenses financées	Toutes les dépenses de prospection (non récurrentes)
Mode d'emploi	**La période de garantie:** (de 1 à 4 ans) L'entreprise perçoit, en fin de chaque année, des indemnités correspondant à 65% *(75% pour Stés innovantes…)* des frais engagés non amortis par un CA (taux d'amortissement de 7%, 14% ou 30% du CA) **La période d'amortissement:** (période de garantie + 1 an) L'entreprise rembourse les indemnités versées en fonction de ses recettes réalisées sur la zone prospectée **Prime d'assurance = 2%**

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

ASSURANCE PROSPECTION

Garanties publiques gérées par coface

Optimisation de la trésorerie de l'entreprise

1. Avance sur indemnité

- Entreprises innovantes ou CAG inférieur à 1,5 M€
- L'avance est égale à 32,5% ou 37,5% du budget annuel garanti, versée dès la signature du contrat
- Le montant de la prime est porté à 4%

2. Indemnité intermédiaire

- Budgets annuels garantis inférieurs ou égaux à 100 K€
- L'indemnité est versée en deux fois, en cours d'année, à la demande de l'entreprise

3. FAP Financement de l'Assurance Prospection

- CAG compris entre 1,5 M€ et 500 M€
- Les dépenses de prospection sont financées à 100 % par une banque

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

ASSURANCE PROSPECTION PREMIERS PAS A3P

Garanties publiques gérées par coface

Nouveauté

Objectif	Accompagner les TPE et PME dans leur premières démarches de prospection des marchés étrangers
Bénéficiaires	Entreprises (hors négoce international pur) avec au moins 1 bilan, CA < 50M€ et CA Export < 200K€ ou représente moins de 10% du CA, capitaux propres positifs
Mode d'emploi	Budget maximum garanti : 30K€, Quotité garantie : 65%, Taux d'amortissement : 10%, Prime 4% des dépenses prise en compte Utilisable 3 fois par la même entreprise Couvre toutes les zones géographiques (dans la limite de 5 pays par dossier) 2 périodes : Versement de l'indemnité : à tout moment pendant la 1ère année Remboursement de l'indemnité : à l'issue du 3ième exercice fiscal / calculé sur l'accroissement cumulé des CA Export des années 1, 2 et 3

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

PRÊT POUR L'EXPORT - PPE

GÉRÉ PAR OSEO EN PARTENARIAT AVEC UBIFRANCE

Objectif	Financer les dépenses liées à la prospection des marchés à l'export (ou à l'implantation à l'étranger)
Bénéficiaires	PME de droit français (définition européenne), prioritairement entreprises primo-exportatrices
Dépenses financées	Investissements immatériels : frais foire, VIE, salon, frais recrutement, mise aux normes de produits, catalogues… Investissements à faible valeur de gage: proto., matériel informatique… Augmentation des besoins en fond de roulement
Caractéristiques	Prêt compris entre 20K€ et 150K€ Dans la limite des fonds propres et quasi fonds propres Durée : 6 ans avec 12 mois de différé d'amortissement en capital Aucune garantie requise sur les actifs de l'entreprise, ni caution personnelle du dirigeant

MEDEF LYON-RHÔNE

UBIFRANCE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

CONTRAT DE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL – CDI

GÉRÉ PAR OSEO

Objectif	Financer les programmes d'investissements liés au développement de l'activité à l'exportation, à l'implantation de filiales ou à des opérations de croissance externe à l'étranger
Bénéficiaires	Entreprises de droit français de + de 3 ans (PME Europe ou ETI)
Dépenses financées	Investissements immatériels : dépenses de prospection, foire, VIE, frais recrutement, mise aux normes de produits, dépenses de communication, échantillonnage… Investissements à faible valeur de gage: matériels spé., moules… Acquisition minoritaire ou majoritaire (croissance externe) Augmentation des besoins en fonds de roulement
Caractéristiques	Prêt sur 6 à 7 ans avec différé d'amortissement de 12 à 24 mois , compris entre 40 K€ et 3 000K€ Aucune garantie requise sur les actifs de l'entreprise, ni caution personnelle du dirigeant Concours bancaire associé obligatoire : (1 à 2 x CDI selon PME ou ETI)

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

PROGRAMME FRANCE EXPORT

Agenda de référence de l'exportateur

http://www.programme-france-export.fr/

- 1000 manifestations collectives à l'étranger par an sélectionnées pour leur efficacité commerciale: pavillon France sur salons, rencontres B to B, présentation de produits…
- Pilotées par Ubifrance ou ses partenaires

Ces opérations sont subventionnées par les pouvoirs publics

- Modulée par zones géographiques
- concentrée sur les 3 premières participations

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

PROGRAMME COLLECTIF RHONE-ALPES

Région RhôneAlpes

La Région soutien les entreprises via les opérateurs économiques rhônalpins

Promotion collective à l'étranger :

➢ soutenir la participation des entreprises à certaines manifestations internationales

Actions collectives :

➢ Accès aux marchés publics internationaux et européens

➢ Accès au 7ième PCRD

➢ Accompagnement sur les opérations de logistique complexes

Plan de développement international (PDI) des P&C :

Programme d'actions spécifiques visant les membres de certains P&C

MEDEF }LYON-RHÔNE{

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Prospecter

GAMME « COMMUNICATION »

UBIFRANCE

Outils de relations presse, de promotion commerciale et d'e-business pour gagner en visibilité / notoriété et atteindre les décideurs étrangers

- Communiqué de presse
- Dossier de presse
- Conférence de presse
- Invitation de journalistes
- Opération Networking
- Conseil média
- Vitrine commerciale

16 implantations

qui couvrent plus de 30 pays

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

- **S'informer, se former**
- **Prospecter**
- **Exporter**
- **Recruter**
- **S'implanter**

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

EXPORTER

ASSURANCE CREDIT MOYEN TERME

Garanties publiques gérées par coface

Objectif	Garantir la réalisation et le paiement des contrats d'exportation durant leur exécution et/ou le non remboursement du crédit consenti à un acheteur
Bénéficiaires	Entreprises et leurs banque dans le cadre de contrat d'exportation de biens ou de services présentant des durées d'exécution > 24 mois et/ou assorties de crédit > à 2 ans
Garantie octroyée	Garantie selon besoin : risque de fabrication ou d'interruption du marché, de non paiement, d'appel abusif des cautions
Mode d'emploi	Aucun frais de dossier Prime en fonction risque couvert/pays/durée/acheteur Quotité garantie : 95% (100% pour PME dont CA ≤ 75M€ en crédit fournisseur)

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

EXPORTER

ASSURANCES CHANGE NEGOCIATION / CONTRAT

Garanties publiques gérées par coface

Objectif	Neutraliser les risques de change liés: - à la remise d'une offre en devise à un acheteur étranger - à la signature d'un contrat commercial en devise
CHANGE NEGOCIATION	Réservée aux projets avec concurrence avérée. Couvre le taux de change dès la remise d'offre en devise Couverture à 100% de la perte de change Devises garanties : dollars US/canadien/Singapour/HK, Yen, Livre sterling, Franc suisse, Couronnes danoise/suédoise/norvégienne…
CHANGE CONTRAT	S'adresse aux exportateurs qui n'ont pas (ou plus) de concurrents sur un projet. Couvre le taux de change avant signature Transactions = ou < à 15M€ Couverture à 100% de la perte de change Devises garanties : dollar US, Livre sterling, Franc suisse (au cas par cas)

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

EXPORTER — ASSURANCE RISQUE EXPORTATEUR / CAUTION ET PREFI.

Garanties publiques gérées par coface

Objectif	**Garantie permettant de couvrir les banques** contre le risque de **défaillance financière de l'exportateur** : - Caution export : en cas d'appel de la caution - Préfinancement : en cas de non remboursement du crédit de préfinancement
Bénéficiaires	Banques françaises et filiales ou succursales de banques étrangères, installées en France et/ou dans un pays de l'UE + compagnies d'assurance
Cautions	Toutes cautions, en toutes devises, sur tous pays (sauf pays interdits – cf politique d'assurance-crédit) QG : 85% pour les entreprises dont CA < 150M€ et 50% si CA > 150M€ Prime : aucun coût pour l'exportateur
Préfinancement	Crédit de préfinancement en Euro, sur tous pays (sauf pays interdits – cf politique d'assurance-crédit) QG : 85% pour les entreprises dont CA < 150M€ et 50% si CA > 150M€ Prime : aucun coût pour l'exportateur

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

EXPORTER — GARANTIE DES ENGAGEMENTS SUR MARCHES EXPORT

Objectif	Limiter le risque des banques dans l'émission d'engagement par signatures sur les marchés export
Bénéficiaires	Banques qui traitent avec des PME de droit français (définition européenne)
Garantie octroyée	Toutes cautions sur marchés à l'exportation (caution de soumission, de restitution d'acompte, de bonne fin, de retenue de garantie, garantie à première demande, d'achèvement) + crédit doc. import, lettre de crédit stand-by, crédit bancaire de préfinancement (24 mois de commandes export maxi), financement des dépenses de prospection
Mode d'emploi	Quotité garantie maximum: 60% (80% dans certains cas) Durée : selon durée engagement bancaire Commission : de 0,35% à 0,86%

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

EXPORTER — GARANTIE DES ENGAGEMENTS SUR INVESTISSEMENTS EXPORT

Objectif

Limiter le risque des banques dans l'octroi de crédits destinés à financer les investissements export.

Bénéficiaires

Banques qui traitent avec des PME de droit français (définition européenne)

Garantie octroyée

- Sur Prêt destiné à la prise de participation à l'étranger
- Sur caution bancaire française au profit d'une banque étrangère
- Sur Prêt d'investissements de tous ordres à moyen, long terme

Mode d'emploi

Quotité Garantie maximum : 60%

Durée : selon durée engagement bancaire

Commission : 0,80 %

➲ GARANTIE à 60 % pour tout financement d'investissement réalisé en France par des entreprises qui réalisent déjà 1/3 CA à l'export

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Aide Projet — FASEP ET RPE

Objectif

Financer sous forme de dons (Fasep) ou de prêts (RPE) des infrastructures utiles au développement des pays bénéficiaires

Soutenir l'internationalisation des entreprises françaises (exigence de part française)

Fasep-Etudes : don pour des études techniques réalisées par des ingénieries françaises en amont de projets intéressant les entreprises françaises (faisabilité, avant-projets…) dans des secteurs prioritaires (eau, assainissement, transports, énergie)

Autres Fasep : Fasep innovation verte (projets pilotes), Fasep formation professionnelle, Fasep RSE

RPE (Réserve Pays Emergents) : prêts concessionnels, attribution des contrats à des entreprises françaises pour la fourniture de biens et services produits en France.

Secteurs : environnement, transports publics, énergies renouvelables, santé…

Bénéficiaires

Entités publiques de pays en développement et en transition au potentiel de marché élevé (environ 100 pays/Fasep et 60/RPE)

Mode d'emploi

Demandes instruites par la DGTrésor puis examinées par un comité interministériel

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

- S'informer, se former
- Prospecter
- Exporter
- **Recruter**
- S'implanter

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

RECRUTER — IDECLIC STRATEGIE - Volet International

Objectif	Soutenir les entreprises de Rhône Alpes engagées dans un processus de développement à l'international par le financement du recrutement d'un cadre export ou l'appel à un cabinet conseil
Bénéficiaires	PME de Rhône-Alpes (critères de la PME européenne) L'entreprise doit : - Être implantée en RA, avoir une AP en cours, mettre en œuvre un projet export > 100 K€ HT et avoir participé à une action GO EXPORT (Plan PME ou PDI)
Mode d'emploi	Subvention de 50% des frais éligibles dans la limite de 30 K€

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

RECRUTER — V.I.E. Volontariat International en Entreprise

UBIFRANCE

Objectif	Confier une mission professionnelle à un jeune européen de 18 à 28 ans pour une durée variant de 6 à 24 mois
Bénéficiaires	Entreprises françaises ayant un projet de développement export
Contrat comprenant	▪ L'Indemnité forfaitaire mensuelle versée au V.I.E (de 1300 à 3500 € selon le pays, exempte de cotisations et non imposable en France) ▪Frais de gestion et de protection sociale du V.I.E de 200 à 395 euros (variant selon le chiffre d'affaires de l'entreprise) ▪(+Frais de voyage et de transport de bagages A/R ET Dépenses opérationnelles liées à la nature de la mission)
Avantages	▪Exonération de cotisations sociales ▪Gestion administrative et juridique déléguée à Ubifrance ▪Le budget d'un VIE est intégrable dans une: ▪Assurance Prospection, crédit d'impôt export, Prêt pour l'Export

MEDEF
}LYON-RHÔNE{

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

RECRUTER

CREDIT IMPÔT DEPENSES DE PROSPECTION COMMERCIALE

GÉRÉ PAR LE TRÉSOR PUBLIC

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFET
DE LA RÉGION
RHÔNE-ALPES

Objectif	Inciter les PME à prospecter les marchés extérieurs et à recruter du personnel dédié à l'export
Bénéficiaires	PME françaises dont le capital est libéré et détenu à 75% au moins par des personnes physiques ou une société répondant aux mêmes critères, ayant recruté une personne dédiée à l'export ou un VIE
Dépenses financées	50% des dépenses éligibles, plafonnées à 40 000 € sur les 24 mois qui suivent le recrutement • Frais et indemnités de déplacement et d'hébergement • Dépenses visant à réunir des informations sur les marchés et les clients • Dépenses de participation à des salons et à des foires expositions • Dépenses pour les outils de communication • Indemnités versées au VIE • Frais de conseils export (publics ou privés)

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

- **S'informer, se former**
- **Prospecter**
- **Exporter**
- **Recruter**
- **S'implanter**

MEDEF
LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

S'IMPLANTER

IMPLANTIS

Pour faciliter et accélérer votre implantation à l'étranger

- **Aide à l'implantation**

Vous accompagner dans la création de votre structure locale (identification de solutions d'implantation, assistance administrative dans la création de l'entité, mise en relation avec un réseau d'experts, soutien au recrutement…).

- **Implantis® ''junior''**

Domicilier votre jeune professionnel dans nos locaux et l'encadrer pour garantir le respects des objectifs.

- **Implantis® ''léger'**

Vous permettre d'avoir une adresse fixe et afficher une présence sur place à moindre coût et sans délai.

- **Implantis® ''senior''**

Vous permettre d'aborder les marchés en direct en disposant de votre propre force commerciale

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

S'IMPLANTER — GARANTIE DE PROJETS A L'INTERNATIONAL

Objectif	Limiter le risque d'échec économique pris par les entreprises françaises qui investissent en fonds propres dans des filiales à l'étranger, détenues majoritairement
Bénéficiaires	Entreprises immatriculées en France, détenues majoritairement par un actionnariat français et/ou européen dont le CAG < 460 M€ SCR ou SCPR éligibles
Garantie octroyée	Engagements couverts : Apports en fonds propres, comptes courants, prêt participatif dans une filiale à caractère industriel ou commercial 4 modes opératoires: création de filiale, renforcement d'une filiale, passage à une position majoritaire, croissance externe
Zone éligible	Tous les pays sauf EEE (27 pays de l'UE + Norvège, Islande, Lichtenstein) et la Suisse
Caractéristiques	Garantie délivrée pour une période de 3 à 7 ans La quotité garantie est de 50% de la perte constatée L'indemnité est versée à la maison mère

MEDEF LYON-RHÔNE

L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

S'IMPLANTER

ASSURANCE DES INVESTISSEMENTS A L'ETRANGER

Garanties publiques gérées par coface

Objectif	Favoriser les investissements français à l'étranger en les protégeant contre les risques politiques
Bénéficiaires	Toutes les entreprises de droit français réalisant un investissement durable (3 à 20 ans), dans une société nouvelle ou déjà existante et les banques françaises qui les accompagnent
Garantie octroyée	Atteinte à la propriété et non recouvrement Cause (s) - au choix : actes volontaires des autorités du pays étranger, violence politique, non transfert
Mode d'emploi	Assiette de garantie : participation en capital, prêt d'actionnaire à long terme ou avance en CCB, redevances, prêt bancaire. QG: 95% Prime : fonction pays/période/faits générateurs de sinistre couverts/ notation Coface du projet

MEDEF LYON-RHÔNE

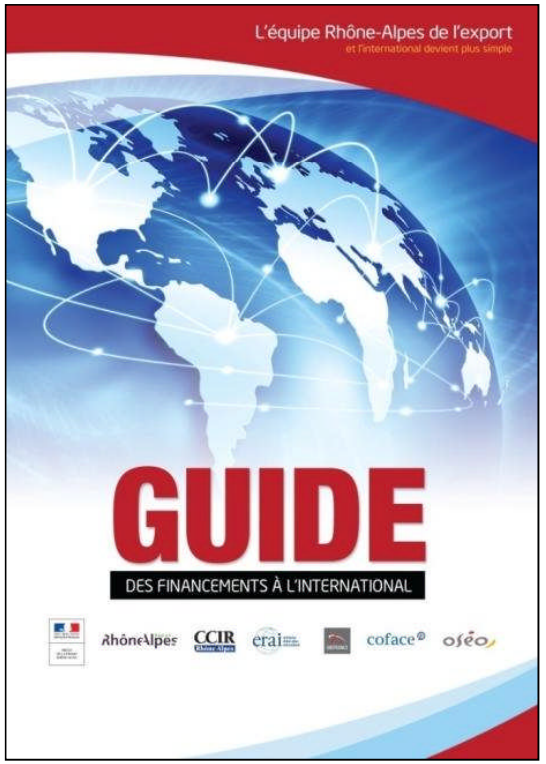
L'équipe Rhône-Alpes de l'export

et l'international devient plus simple

Retrouvez toutes ces informations dans le

GUIDE DES FINANCEMENTS A L'INTERNATIONAL

Disponible auprès de tous les membres de L'équipe Rhône-Alpes de l'export



MEDEF
LYON-RHÔNE

MEDEF
}LYON-RHÔNE{

L’international au MEDEF Lyon-Rhône

MEDEF
}LYON-RHÔNE{

01 } Le Groupe de Travail International

Je mets mon expérience à l'international à disposition des PME adhérentes

Objectif : Rapprocher les entreprises qui ont une expérience internationale et les entreprises qui souhaitent en acquérir une.

= Partager l'expérience

= Ancrer notre métropole lyonnaise dans le contexte économique international

35 adhérents sont aujourd'hui inscrits à ce groupe de travail.

Deux animateurs

Michel FARKOUH

Philip HUSSON

Une référente MEDEF

Séverine RENARD

02 } Le dispositif Activ'International

Des chefs d'entreprise expérimentés accompagnent bénévolement des entreprises qui souhaitent se développer sur un nouveau marché

Objectif : Créer une relation de proximité entre une entreprise expérimentée et une entreprise novice sur un nouveau marché.

= Bénéficier des conseils d'entrepreneurs qui connaissent le marché pour maximiser les chances de succès.

= Etre un facilitateur et un accélérateur des projets internationaux.

Pour qui ?
Toute entreprise qui a pour projet de se développer à l'international peut bénéficier de ce dispositif.

Activ'International est un dispositif **gratuit** et **confidentiel**.

02 } Le dispositif Activ'International

Un fonctionnement simple pour bénéficier d'une première expertise sur un projet international

Des équipes de deux entrepreneurs, sélectionnés au sein du groupe de travail International, auditionnent les candidats à l'export pour émettre un avis consultatif sur le projet et sa maturité.

No Go = L'exportateur doit retravailler son projet pour multiplier ses chances de succès.

Go = L'exportateur a présenté un projet bien ficelé et le MEDEF Lyon-Rhône lui attribue un parrain expert de la zone géographique ciblée.

Vous avez un projet à l'étranger et souhaitez profiter du dispositif Activ'International :

Prenez contact avec Séverine RENARD au MEDEF Lyon-Rhône
Tél. 04 78 77 07 13 / E-mail : severine.renard@medeflyonrhone.com

MEDEF
}LYON-RHÔNE{